



[8/A-14]

E+K

SARDAR PATEL UNIVERSITY
B. Com. Sem-IV
Fundamentals of Management Accounting
Subject Code: UB04CCOM20
Time 12:30 pm to 02:30 pm

Date : 26/09/2022

Total Marks.60

Notes:

All questions carry equal marks.

Attempt any 4 out of 8 questions.

Q. 1 [A] What is Management Accounting? Discuss the functions of Management Accounting.

[B] Distinguish between Management Accounting and Cost Accounting.

Q. 2 [A] Explain the functions of Management Accountant.

[B] Distinguish between Management Accounting and Financial Accounting.

Q. 3 Prepare Cash Budget for 3 months ending on 31st May, 2020 from the following information of Karmavir Limited.

Months	Total Sales (Rs.)	Total Purchases (Rs.)	Wages (Rs.)	Factory Overheads (Rs.)	Sales Overheads (Rs.)
January	1,50,000	1,50,000	30,000	24,000	6,000
February	1,65,000	1,05,000	33,000	25,000	7,000
March	2,10,000	1,05,000	40,000	25,000	7,000
April	2,70,000	2,40,000	40,000	30,000	8,000
May	2,25,000	1,50,000	30,000	24,000	7,000

Additional Information:

- Cash Balance as on 1st March, 2022 Rs. 1,00,000.
- 50% of Total Sales are on Credit.
- The rate of commission on total sales is 5% which is to be paid on next month.
- 2nd instalment of shares Rs. 75,000 and security premium Rs. 15,000 would be received in March.
- A Machine costing Rs. 2,25,000 is to be purchased by Higher Purchase System on 1st April, 2022. The amount is to be paid on 3 equal instalment with 12% interest per annum. The instalments are to be paid end of April, May and June.
- Time lag: Credit Sales 1 month, Credit Purchases 2 months, Overheads 1 months and Wages ½ months.

Q. 4 The following information is available from the books of Anil Limited.

Production Level	Production Capacity		
Particulars	50% (Rs.)	75% (Rs.)	100% (Rs.)
Direct Materials	1,20,000	1,80,000	2,40,000
Direct Wages	1,50,000	2,25,000	3,00,000
Direct Expenses	60,000	90,000	1,20,000
Factory Overheads	75,000	97,500	1,26,000
Office Overheads	1,20,000	1,35,000	1,68,000
Selling Overheads	36,000	45,000	57,000

- At present, company works 50% production capacity. At present, selling price Rs. 100 per unit and the total sales of production is Rs. 7,50,000.
- All types of Fixed Overheads included in semi variable costs are increased by 20% after 75% of level of production.
- It is estimated that if the selling price is reduced by 5%, the company can increase its sales volume and hence the company can work at 60% and 80% level of production.
- Prepared Flexible Budget at 60% and 80% level of production and find out the profit.

Q.5 The following information are available from the books of Kamal Limited.

Particulars	2018 (Rs.)	2019 (Rs.)
Sales	12,00,000	16,00,000
Profit	2,40,000	4,00,000

Calculates:

1. Profit Volume Ratio
2. Break Even Point
3. Fixed Costs
4. Profit or Loss at sales Rs. 8,00,000 and Rs. 4,00,000
5. Sales required to earn a profit of Rs. 1,60,000
6. Margin of Safety for both years

Q. 6 Apurva company provides the following information.

Selling price per unit	Rs. 150
Variable Cost per unit	Rs. 75
Fixed Cost	Rs. 90,000
Sales Volume	6,000 units

You are required to determine the profit in each case as results of the following changes (Assume that other factors are to be remained the same in the original case).

1. Decrease of 30% in selling price.
2. 40% increases in selling price.
3. Increase of Rs. 10 in variable cost.
4. 10% decrease in variable cost.
5. Increase Rs. 45,000 in fixed cost.
6. Decrease of 15% in fixed cost.
7. 1,500 units decrease in sales volume.
8. 30% increase in sales volume.

Q. 7 The standard labour hours and rate of payment per product 'P' of Jigar Limited were as under.

Workers	Hours	Rate per Hour (Rs.)
Skilled	10	12
Semi-skilled	8	6
Unskilled	16	4

The actual production was 10,000 units of 'A' for which actual hours worked and wages are given below.

Workers	Total Hours	Total Amount (Rs.)
Skilled	90,000	14,40,000
Semi-skilled	84,000	5,04,000
Unskilled	2,00,000	7,20,000

➤ From the above information, calculate the following variances.

1. Labour Cost Variance
2. Labour Rate Variance
3. Labour Efficiency Variance
4. Labour Mix Variance

Q. 8 The standard mix of a product 'R' is as follows.

Materials	Kgs	Price per kg (Rs.)
A	5	8
B	3	9
C	2	6.5

The standard loss in is 20% of the input. The actual production was 720 kgs. The actual consumption of materials and cost were as follows.

Materials	Kgs	Price per kg (Rs.)
A	480	10
B	180	7.5
C	300	4.5

From the above information, calculate the following variances.

1. Material Cost Variance
2. Material Price Variance
3. Material Usage Variance
4. Material Mix Variance
5. Material Yield Variance



SARDAR PATEL UNIVERSITY

B. Com. Sem-IV

Fundamentals of Management Accounting

Subject Code: UB04CCOM20

26/09/2022

Time 12:30 pm to 02:30 pm

Total Marks 60

Notes:

1. All questions carrying equal marks.
2. Attempt any 4 out of 8 questions.

Q. 1 [A] સંચાલકીય હિસાબી પદ્ધતિ એટલે શું? તેનું કાર્યક્ષેત્ર જણાવો.

[B] સંચાલકીય હિસાબી પદ્ધતિ અને પડતર હિસાબી પદ્ધતિનો તફાવત જણાવો.

Q. 2 [A] સંચાલકીય હિસાબનિશના કાર્યો જણાવો.

[B] સંચાલકીય હિસાબી પદ્ધતિ અને નાણાકીય હિસાબી પદ્ધતિનો તફાવત જણાવો.

Q. 3 નીચની માહિતી પરથી 31 મી મે, 2020 ના રોજ પૂરા થતાં 3 માસનું કર્મવીર લિમિટેડનું રોકડ અંદાજપત્ર તૈયાર કરો.

માસ	કુલ વેચાણ રૂ	કુલ ખરીદી રૂ	મજૂરી રૂ	કારખાના પરીક્ષ ખર્ચો રૂ	વેચાણ ખર્ચો રૂ
જાન્યુઆરી	1,50,000	1,50,000	30,000	24,000	6,000
ફેબ્રુઆરી	1,65,000	1,05,000	33,000	25,000	7,000
માર્ચ	2,10,000	1,05,000	40,000	25,000	7,000
એપ્રિલ	2,70,000	2,40,000	40,000	30,000	8,000
મે	2,25,000	1,50,000	30,000	24,000	7,000

વધારાની માહિતી:

1. 1 લી માર્ચ, 2022 ના રોજ રોકડ સિલક રૂ 1,00,000 છે.
2. કુલ વેચાણના 50% ઉધાર વેચાણ ધારો.

3. કુલ વેચાણ પર 5% લેખે કમિશન, ખરેખર વેચાણ પછીના મહિનામાં ચૂકવવાનું છે.
4. શેર પર બીજા હપ્તાના ₹ 75,000 તથા ₹ 15,000 શેર પ્રીમિયમના માર્ચ મહિનામાં મળશે.
5. 1 લી એપ્રિલના રોજ ₹ 2,25,000 ની કિંમતનું એક યંત્ર ભાડે ખરીદ કરારથી ખરીદવાનું છે. તે સરખા હપ્તામાં વાર્ષિક 12% લેખે વ્યાજ સહિત એપ્રિલ, મે એંડ જૂન માસના અંતે ચૂકવવાના છે.
6. સમયગાળો:

ઉધાર વેચાણ	1 માસ
ઉધાર ખરીદી	2 માસ
પરોક્ષ ખર્ચા	1 માસ
મજૂરી	½ માસ

Q. 4 અનિલ લિમિટેડના ચોપડામાંથી નીચેની માહિતી પ્રાપ્ત થાય છે.

વિગત	ઉત્પાદન શક્તિ		
	50%	75%	100%
	₹	₹	₹
પ્રત્યક્ષ માલસામાન	1,20,000	1,80,000	2,40,000
પ્રત્યક્ષ મજૂરી	1,50,000	2,25,000	3,00,000
પ્રત્યક્ષ ખર્ચા	60,000	90,000	1,20,000
કારખાના પરોક્ષ ખર્ચા	75,000	97,500	1,26,000
ઓફિસ ખર્ચા	1,20,000	1,35,000	1,68,000
વેચાણ પરોક્ષ ખર્ચા	36,000	45,000	57,000

વર્તમાન સમયે કંપની 50% સપાટીએ ઉત્પાદન કરે છે. હાલની એકમદીઠ વેચાણ કિંમત ₹ 100 છે, અને ઉત્પાદિત મલનું વેચાણ ₹ 7,50,000 છે.

75% ઉત્પાદન શક્તિથી વધુ સપાટીએ અર્ધચલિત ખર્ચમાં સમાયેલ તમામ પ્રકારના સ્થિર પરોક્ષ ખર્ચમાં 20% વધારો થશે

એવો અંદાજ છે કે જો કંપની એકમદીઠ વેચાણ કિંમતમાં 5% ઘટાડો કરે તો તેના કુલ વેચાણમાં વધારો થવાની શક્યતા છે. આથી કંપની 60% અને 80% ઉત્પાદન ક્ષમતાએ ઉત્પાદન કરવા ઈચ્છે છે.

60% અને 80% ઉત્પાદન શક્તિએ પરિવર્તનશીલ અંદાજપત્ર તૈયાર કરો અને નફાની રકમ શોધો.

Q.5 કમલ લિમિટેડના ચોપડામાંથી નીચેની માહિતી પ્રાપ્ત થાય છે.

વિગત	2018	2019
	₹	₹
વેચાણ	12,00,000	16,00,000
નફો	2,40,000	4,00,000

ગણતરી કરો:

1. નફા જથ્થાનો ગુણોત્તર
2. સમતુલ બિંદુ
3. સ્થિર ખર્ચા
4. ₹ 8,00,000 અને ₹ 4,00,000 ના વેચાણ પર મળતો નફો કે નુકશાન શોધો.
5. ₹ 1,60,000 નો નફો કમાવવા જરૂરી વેચાણ.
6. બંને વર્ષ માટે સલામતીનો ગાળો.

Q.6 અપૂર્વ લિમિટેડના ચોપડામાંથી નીચેની માહિતી પ્રાપ્ત થાય છે.

એકમદીઠ વેચાણ કિંમત	₹ 150
એકમદીઠ ચલિત ખર્ચ	₹ 75
સ્થિર ખર્ચા	₹ 90,000
વેચાણ જથ્થો	6,000 એકમો

નીચેના ફેરફારોને પરિણામે તમારે દરેક કિસ્સામાં નફાની રકમ શોધવાની છે. ધારણા કરો કે અન્ય પરિબલો તેના મૂળભૂત સ્વરૂપમાં યથાવત રહેશે.

1. વેચાણ કિંમતમાં 30% ઘટાડો
2. વેચાણ કિંમતમાં 40% વધારો
3. ચલિત ખર્ચમાં ₹ 10 નો વધારો
4. ચલિત ખર્ચમાં 10% નો ઘટાડો
5. સ્થિર ખર્ચામાં ₹ 45,000 નો વધારો
6. સ્થિર ખર્ચામાં 15% નો ઘટાડો

7. વેચાણ જથ્થામાં 1,500 એકમો ઘટાડો

8. વેચાણ જથ્થામાં 30% વધારો

Q. 7 જિગર કંપની લિમિટેડમાં 'P' વસ્તુના એક એકમના ઉત્પાદન માટે ચૂકવેલ દર અને પ્રમાણ મજૂરી કલાકોની માહિતી નીચે મુજબ છે.

પ્રકાર	કલાકો	કલાકદીઠ દર (₹)
કુશળ	10	12
અર્ધકુશળ	8	6
બિનકુશળ	16	4

ખરેખર ઉત્પાદન 'A' વસ્તુના 10,000 એકમો માટેના ખરેખર કામના કલાકો એંડ મજૂરીની માહિતી નીચે મુજબ છે.

પ્રકાર	કુલ કલાકો	કુલ રકમ (₹)
કુશળ	90,000	14,40,000
અર્ધકુશળ	84,000	5,04,000
બિનકુશળ	2,00,000	7,20,000

નીચેના વિચાલનો શોધો.

1. મજૂરી ખર્ચ વિચલન
2. મજૂરી દર વિચલન
3. મજૂરી કાર્યક્ષમતા વિચલન
4. મજૂરી મિશ્રણ વિચલન

Q. 8 વસ્તુ 'R' ના ઉત્પાદન માટેના પ્રમાણનું મિશ્રણ નીચે મુજબ છે.

માલસામાન	કિલો	કિલોદીઠ ભાવ (₹)
A	5	8
B	3	9
C	2	6.5

સામાન્ય બગાડનું પ્રમાણ દાખલ કરેલ એકમોના 20% જેટલું છે. ખરેખર ઉત્પાદન 720 કિલોનું થયું છે.

ખરેખર મલ્સમાંની વપરાશ અને પડતર નીચે મુજબ છે.

માલસામાન	કિલો	કિલોદીઠ ભાવ (₹)
A	480	10
B	180	7.5
C	300	4.5

નીચેના વિચારનો શોધો.

1. માલસામાન ખર્ચ વિચલન
2. માલસામાન ભાવ વિચલન
3. માલસામાન વપરાશ વિચલન
4. માલસામાન મિશ્રણ વિચલન
5. માલસામાન ઉપજ વિચલન

— X —